



CRÈCHE CASSE-NOISETTES

RAPPORT ANNUEL 2025



Une année de découvertes, de partage et de grandir ensemble

Bien-être • Éveil • Confiance • Plaisir

Grand-Rue 46
1680 Romont

www.casse-noisettes.ch
info@casse-noisettes.ch

Synthèse 2025

L'année 2025 a été marquée par une dynamique contrastée, mêlant engagement, adaptation et réflexion stratégique. Malgré un contexte financier plus exigeant, la Crèche Casse-Noisettes a su maintenir un accueil de qualité, fidèle à ses valeurs.

Les points clés de l'année :

- Une fréquentation globalement élevée, avec une légère baisse à la rentrée
- Une pression financière accrue, liée notamment aux charges salariales
- La mise en place d'une adaptation tarifaire dès août 2025
- Des investissements importants dans les infrastructures et la sécurité
- Malgré d'importants arrêts maladie, une équipe toujours engagée et mobilisée
- Des projets pédagogiques riches et porteurs de sens

Cette année confirme la solidité de la structure et la capacité d'adaptation des équipes.

La Crèche en quelques mots

L'année 2025 s'inscrit dans la continuité du développement de la Crèche Casse-Noisettes, tout en marquant un tournant sur le plan financier et organisationnel. Face à de nouveaux défis, la structure a su évoluer, ajuster ses pratiques et renforcer ses priorités essentielles : le bien-être des enfants et la qualité de l'accueil.

L'engagement des équipes, la collaboration avec le comité et la confiance des familles ont permis de traverser cette année avec cohérence et détermination.

Notre vision

La Crèche Casse-Noisettes poursuit sa mission éducative autour de valeurs fortes : bien-être, sécurité, plaisir, apprentissage et vivre ensemble. Chaque enfant est accueilli dans le respect de son rythme, de ses besoins et de sa singularité.

L'équipe pédagogique s'investit quotidiennement pour proposer un cadre stimulant, créatif et sécurisant, favorisant l'autonomie et les interactions sociales.

Chiffres clés 2025

92 places d'accueil
263 enfants accueillis

2 sites
7 groupes

73 collaborateurs
260'111 heures d'accueil

28'798 repas fait maison

Bilan financier :
Charges : 3'118'205
Produits : 3'102'194
Résultat : - 16'011

Qui sommes-nous ?

La Crèche Casse-Noisettes est une association de parents sans but lucratif et reconnue d'utilité publique. Notre crèche est reconnue par l'Association Glâne Région (AGR), agréée par le Service de l'Enfance et de la Jeunesse (SEJ) du Canton de Fribourg, et membre de la Fédération des crèches et garderies fribourgeoises ainsi que de la Chambre de Commerce et de l'industrie du canton de Fribourg. Nous avons également le statut d'entreprise formatrice, contribuant activement à la formation et au développement des professionnels de demain. Nous sommes l'une des plus grandes entreprises intramuros.

Notre équipe

La crèche Casse-Noisettes est fière de compter sur une équipe de 73 collaborateurs, représentant un total de 46 équivalents plein temps (EPT). Cette équipe passionnée et engagée se compose de :

- 3 membres de la direction
- 3 collaborateurs en administration
- 3 membres en cuisine
- 9 éducateurs de l'enfance diplômés (EDE)
- 15 assistants socio-éducatifs (ASE)
- 10 auxiliaires
- 8 remplaçants
- 21 collaborateurs en formation, répartis comme suit :
 - 6 éducateurs de l'enfance en formation (EDE)
 - 10 apprentis
 - 5 stagiaires
- 2 concierges

Chaque rôle est essentiel dans notre mission de fournir un accueil chaleureux et de qualité aux enfants.

L'année 2025 a été marquée par plusieurs mouvements au sein de l'équipe : congés maternité, absences maladie et accidents, remplacements. Malgré ces défis, les équipes ont fait preuve d'une grande flexibilité et d'un engagement remarquable. La qualité de l'accueil a pu être maintenue grâce à une organisation rigoureuse et à un fort esprit de collaboration.

Des actions en faveur du bien-être au travail ont également été proposées, renforçant la cohésion et la motivation du personnel.

Le comité

Le comité a poursuivi son rôle de pilotage stratégique et de soutien à la direction. L'année a été marquée par des évolutions dans sa composition ainsi que par la mise en place d'une co-présidence.

Les échanges réguliers entre le comité et la direction ont permis de prendre des décisions adaptées à un contexte exigeant, en gardant toujours l'intérêt des enfants et des familles au centre.

En 2025, Madame **Laurie Giroud-Pochon**, présidente du comité et Madame **Caroline Gachet**, membre du comité ont quitté l'aventure Casse-Noisettes. Nous leur adressons nos chaleureux remerciements pour leur engagement et leur précieuse contribution au développement de la crèche.

L'Assemblée générale 2025 a entériné une nouvelle organisation avec la mise en place d'une co-présidence, assurée par Madame Joëlle Jaquet et Monsieur Aurélien Kolly. Monsieur Cédric Michaux a été nommé vice-président. Par ailleurs, plusieurs membres ont renouvelé leur engagement, notamment Monsieur Nicolas Bonvin et Madame Floriane De Mallac. Le comité a également été renforcé par l'arrivée de Madame Aurélie Jenni en tant que nouvelle membre. Depuis septembre 2025, Madame Aurélie Jaquet, a participé aux séances mensuelles en qualité d'observateur et va se présenter comme membre du comité pour la prochaine Assemblée générale.

Ces évolutions témoignent d'une dynamique positive et d'une volonté commune de poursuivre le développement de la crèche, en s'appuyant sur des compétences complémentaires et un engagement fort au service des enfants et des familles.

Composition du comité au 31 décembre 2025 :

- **Joëlle Jaquet** / Co-présidente / Travailleuse sociale en milieu scolaire / Membre depuis 2023
- **Adrien Kolly** / Co-président / Dentiste / Membre depuis 2025
- **Cédric Michaux** / Vice-président / Greffier juriste / Membre depuis 2023
- **Nicolas Bonvin** / Responsable Création marque / Membre depuis 2023
- **Floriane De Mallac** / Membre depuis 2024
- **Aurélie Jenni** / Membre depuis 2025

Par ailleurs, deux représentantes des Communes glânoises continuent de participer occasionnellement aux séances du Comité :

- Madame **Murielle Jacquier-Eltschinger**, Conseillère communale à Romont (membre depuis juin 2021).
- Madame **Laetitia Reynaud**, Vice-syndic à Villaz, présidente de la Commission Petite Enfance de l'AGR (membre depuis juin 2021).

Les membres de la direction participent également aux séances du Comité, jouant un rôle clé en assurant le lien entre le terrain et les orientations stratégiques. Leur présence renforce l'efficacité des décisions et garantit que les besoins des enfants et des familles restent au cœur de nos priorités.

- **Christelle Balsiger** / Directrice / En fonction depuis 1993
- **Laurence Defferrard** / Directrice adjointe / En fonction depuis 2012
- **Sabrina Froidevaux** / Responsable administrative / En fonction depuis 2020

Organe de révision

- Fiduciaire Marc Gobet SA, Romont

La vie à la crèche

La vie quotidienne à la crèche a été riche en expériences, en découvertes et en interactions. Les enfants ont évolué dans un environnement stimulant, rythmé par des activités variées et adaptées à chaque âge.

Chaque année, la Crèche vit ses aventures quotidiennes à travers de merveilleux thèmes :

Année 2024-25 : « Prom'nons nous dans les contes »



Année 2025-26 : « Le voyage en chansons »



Le projet « **Rosie et Sacha signent** » a constitué un temps fort de l'année, mettant en valeur la communication gestuelle et favorisant l'inclusion et la compréhension des besoins des enfants.



Un grand merci à Monsieur Nicolas Bonvin, membre du comité pour la réalisation de cette brochure.

Les grands événements

L'année a été ponctuée de moments forts qui ont contribué à renforcer le lien avec les familles.

Carnaval « Tout bô en fluo »



« Casse-Noisettes cultive des champis fluos »

Le **concert de Gaëtan** a rencontré un franc succès, réunissant enfants et parents dans un moment convivial et festif. Les enfants ont pu écouter, apprendre et chanter les chansons lors de leurs journées à la crèche et se donner à cœur joie lors du concert !



En novembre, la journée portes ouvertes dans les crèches du canton, « Ensemble pour l'Avenir », a également été une occasion précieuse pour accueillir les représentants politiques et échanger sur les défis et opportunités de notre secteur. Divers échanges avec le directeur de la chambre de commerce, Christophe Emmenegger ont permis de mettre en lumière la place essentielle de notre structure pour le tissu économique de la région.

Il est alors l'heure de la saison de l'hiver avec sa chaleureuse période de l'Avent. Cette année encore, les groupes ont organisé un calendrier de l'Avent en s'invitant et en partageant des histoires et des activités. Des moments d'échange et de partage, tout ce qu'on aime à Casse-Noisettes.

Ces événements participent à la dynamique de la crèche et renforcent le sentiment d'appartenance à la structure

Casse-Noisettes continue d'évoluer

Plusieurs améliorations ont été réalisées au cours de l'année :

- Travaux dans les bâtiments, rénovation du Jardin d'Eveil grâce au soutien de la Bourgeoisie (fenêtres, peintures, aménagements)



- Développement des espaces extérieurs
- Mise en place d'un digicode pour la sécurité
- Modernisation de la téléphonie

Ces investissements contribuent à offrir un environnement toujours plus adapté et sécurisé pour petits et grands, avec la sécurité et le bien-être de tous au cœur des préoccupations du comité.

Parmi les évolutions marquantes de cette année, la crèche s'est dotée d'un nouvel espace extérieur avec **l'aménagement d'un jardin**. Ce projet a nécessité un important travail de préparation afin de rendre le terrain sécurisé, accueillant et adapté aux enfants. Pensé comme un véritable lieu de découverte, ce jardin permettra aux enfants de s'initier à la nature et d'expérimenter les principes de la permaculture.

À travers ces activités, ils pourront observer, manipuler et comprendre les cycles du vivant, tout en développant leur curiosité et leur sens de l'environnement. Ceci n'aurait pu être possible sans la générosité de Monsieur Benjamin Rey qui nous laisse exploiter son terrain gratuitement. Nous remercions également très chaleureusement Monsieur Florian Bosson de l'entreprise de paysagiste Génie Paysage pour son travail et son immense générosité.



D'autres projets sont actuellement en élaboration, promettant d'enrichir encore l'expérience pour nos enfants et familles.

Ressources humaines

Un suivi attentif des collaborateurs est assuré, notamment à travers d'entretiens individuels. Le bien-être du personnel reste une priorité, dans un contexte parfois exigeant.

Partenariats

Nous recevons **Carré d'As** toutes les 3 semaines pour partager des jeux lors d'une après-midi en commun.

Nous avons toujours un super partenariat avec le **club de judo** qui nous prête (à petit prix) leur dojo. Parfois d'autres arrangements avec la commune pour diverses salles telles que la grande salle de l'école primaire ou la salle de gym.



Nous avons bénéficié d'un partenariat exceptionnel avec la **logopédiste Caroline Delacrétaz Pidoux** qui est venue à la crèche pour diverses observations, conseils et formations (financé par le Sesam).

Finances

La situation financière 2025 est plus tendue que les années précédentes.

L'augmentation des charges, en particulier salariales, ainsi que certains ajustements organisationnels ont entraîné un résultat négatif en cours d'année.

Des **mesures avaient été anticipées** et mises en place cette année, notamment l'adaptation tarifaire dès août, afin de stabiliser la situation.

Une amélioration progressive est attendue, mais la vigilance reste de mise.

Bilan au	31.12.25	31.12.24
	CHF	CHF
Actif		
Actif circulant		
Liquidités		
Caisse	194.45	929.80
BCF - compte privé	110'342.65	39'125.45
BCF - compte épargne	1'914.15	51'866.20
Postfinance 18-129814-0	1'787.50	1'166.56
Postfinance 17-622424-5	5'090.00	10'352.20
Garantie de loyer	38'529.95	38'506.85
	157'858.70	141'947.06
Créances résultant de livraisons et prestations		
Débiteurs	72'541.47	176'777.42
Ducroire	-2'000.00	0.00
	70'541.47	176'777.42
Compte de régularisation		
Actifs transitoires	13'210.55	52'920.30
	13'210.55	52'920.30
Total de l'actif circulant	241'610.72	371'644.78
Actif immobilisé		
Immobilisations		
Mobilier	4'769.50	3'780.75
Informatique	9'885.00	469.20
Aménagement crèche	33'250.00	32'536.20
	47'904.50	36'786.15
Total de l'actif immobilisé	47'904.50	36'786.15
Total de l'Actif	289'515.22	408'430.93

Passif		
Fonds étrangers		
Dettes résultant d'achats et de prestations		
Créanciers	37'926.35	38'253.00
Dépôt clés crèche	900.00	750.00
	38'826.35	39'003.00
Passifs de régularisation et provisions		
Passifs transitoires	14'664.75	133'841.35
Produits constatés d'avance	95'953.25	48'504.65
Réserve	129'451.35	160'451.35
	240'069.35	342'797.35
Total des fonds étrangers	278'895.70	381'800.35
Fonds propres		
Capital		
Bénéfice / perte reporté	26'630.58	16'172.32
Résultat de l'exercice	-16'011.06	10'458.26
Total des fonds propres	10'619.52	26'630.58
Total du Passif	289'515.22	408'430.93

Compte de pertes et profits	2025	Budget 2025	2024
	CHF	CHF	CHF
Exploitation			
Chiffre d'affaires résultant des ventes et prestations			
Pensions	1'498'142.90	1'423'760.00	1'440'117.95
Repas	161'811.50	166'920.00	166'796.00
Préinscription	1'400.00	5'000.00	2'500.05
Subventions/aides financières	1'272'994.45	1'294'247.00	1'287'152.25
Cotisations	19'100.00	22'000.00	19'100.00
Dons	10'600.00	0.00	7'000.00
Dissolution de provision	110'842.50	0.00	75'000.00
Perte sur débiteurs	-2'000.00	0.00	-5'764.00
	3'072'891.35	2'911'927.00	2'991'902.25
Autres recettes			
Produits extraordinaires	19'570.80	1'500.00	8'251.80
Recettes diverses	7'384.50	0.00	8'733.55
Produits de manifestation	2'252.80	0.00	0.00
Intérêts créanciers	94.60	0.00	837.79
Taxe CO2	0.00	1'400.00	1'393.95
	29'302.70	2'900.00	19'217.09
Résultat brut d'exploitation	3'102'194.05	2'914'827.00	3'011'119.34
Charges d'exploitation			
Charges de personnel			
Salaires	2'342'351.20	2'186'400.00	2'211'140.15
Remboursement de tiers et d'assurances	-43'351.65	0.00	-30'037.75
Cotisations AVS/AI/APG	209'907.60	206'400.00	197'818.35
Assurance accident	10'471.55	5'029.00	7'967.30
Prévoyance professionnelle	53'167.80	48'000.00	51'686.15
Assurance maladie	20'275.35	21'536.00	18'008.20
Frais de formation des apprentis	9'467.95	8'000.00	6'886.50
Autres frais du personnel	11'209.30	8'000.00	16'906.00
	2'613'499.10	2'483'365.00	2'480'374.90
Charges de matériel, de marchandises et prestations			
Alimentation	133'541.60	124'069.00	123'156.75
Soins corporels, pharmacies, langes	1'106.30	1'354.00	1'490.10
Matériel et activité pédagogique	11'044.57	9'000.00	14'762.79
	145'692.47	134'423.00	139'409.64

Compte de pertes et profits	2025	Budget 2025	2024
	CHF	CHF	CHF
Charges de locaux			
Loyer	175'444.70	180'043.00	179'927.65
Electricité	7'864.95	8'500.00	6'749.15
Entretien des locaux	85'230.93	92'500.00	92'636.11
Mobilier, entretien et renouvellement	2'906.10	3'000.00	4'624.20
Aménagement crèche	12'851.93	11'000.00	20'008.98
	284'298.61	295'043.00	303'946.09
Charges d'administration			
Matériel de bureau	5'930.85	4'000.00	5'744.70
Location photocopieur	10'207.82	6'500.00	6'954.35
Logiciel de gestion	14'721.60	12'260.00	11'519.35
Frais de ports	600.00	1'600.00	1'081.00
Frais de téléphone	10'474.60	10'620.00	9'493.60
Frais de manifestation	5'068.60	6'000.00	7'080.00
Cotisations Fédérations des crèches	7'476.15	6'720.00	7'225.50
Frais de poursuite	158.00	0.00	0.00
Frais divers	936.94	1'300.00	599.45
Autorisation et honoraires externes	295.00	0.00	330.00
Frais de fiduciaire	2'000.00	2'400.00	1'945.80
Publicité et promotion	950.00	600.00	4'437.30
Assurances commerciales	3'747.55	3'580.00	4'274.25
	62'567.11	55'580.00	60'685.30
Charges financières			
Intérêts et frais bancaires	247.82	500.00	184.10
	247.82	500.00	184.10
Total charges d'exploitation	3'106'305.11	2'968'911.00	2'984'600.03
Résultat avant amortissements	-4'111.06	-54'084.00	26'519.31
Amortissements			
S/machine, mobilier, informatique	11'900.00	14'000.00	16'061.05
	11'900.00	14'000.00	16'061.05
Résultat de l'exercice	-16'011.06	-68'084.00	10'458.26

Perspectives 2026

Les priorités pour l'année à venir seront :

- Stabiliser la situation financière
- Maintenir une fréquentation élevée
- Poursuivre les projets pédagogiques
- Renforcer la qualité et la sécurité
- Consolider les équipes

Budget 2026

CHARGES	Budget 2025 100%	Budget 2026 97%	Ecart 2025-2026
Charges de personnel			
Personnel éducatif	2 186 400	2 175 665	-10 735
Charges sociales	280 965	281 813	849
Frais du personnel, formations	16 000	19 670	3 670
	2 483 365	2 477 148	
Charges de matériel, marchandises et prestations			
Alimentation	124 069	125 000	931
Soins corporels, pharmacies	1 354	1 310	-45
Matériel et activité pédagogique	9 000	10 000	1 000
	134 423	136 310	
Charges des locaux			
Loyers	180 043	181 043	1 000
Electricité	8 500	8 500	0
Entretien des locaux	92 500	88 800	-3 700
Mobilier, entretien et renouvellement	3 000	4 000	1 000
Aménagement crèche	11 000	14 500	3 500
	295 043	296 843	
Charges d'administration			
Fourniture de bureau	4 000	5 500	1 500
Location du photocopieur et photocopies	6 500	8 245	1 745
Informatique	12 260	11 000	-1 260
Frais de port	1 600	1 000	-600
Téléphone et autres frais de communication	10 620	5 000	-5 620
Frais de manif et des organes (AG + comité)	6 000	7 200	1 200
Contributions à d'autres associations	6 720	6 500	-220
Frais de poursuites	-	300	300
Frais divers	1 300	500	-800
Frais fiduciaire	2 400	2 100	-300
Publicité et promotion	600	300	-300
Assurances commerciales	3 580	4 500	920
	55 580	52 145	
Charges financières			
	500	500	0
Total des charges d'exploitation	2 968 911	2 962 946	-5 965

Exploitation	Budget 2025	Budget 2026 97%	Ecart 2025-2026
Chiffre d'affaires résultant de ventes et prestations			
Contributions des parents aux frais de garde	1 423 760	1 433 728	9 968
Contributions des parents aux frais de repas	166 920	158 038	-8 882
Frais d'inscription	5 000	2 400	-2 600
Subventions/aides financières aux familles	1 294 247	1 284 179	-10 068
Cotisations des membres de l'association	22 000	18 000	-4 000
Dissolution de provision	70 000	80 000	
Pertes sur débiteurs	-	-1 500	-1 500
	2 981 927	2 974 844	
Autres recettes			
Produits extraordinaires	1 500	2 500	1 000
Ristourne de la taxe CO2	1 400	1 000	-400
	2 900	3 500	
Résultat brut d'exploitation	2 984 827	2 978 344	-6 483
Amortissement			
S/machines, mobilier et informatique	14 000	15 000	1 000
	14 000	15 000	
RESULTAT DE L'EXERCICE	1 916	398	

Remerciements

Nous tenons à remercier tout particulièrement :

- Monsieur Benjamin Rey, de be:architecture Sàrl pour son jardin
- Monsieur Florian Bosson de Génie Paysage pour leur généreux don et travail
- Les Soroptimist pour leur don
- La bourgeoisie
- La ville de Romont

Il est important pour nous de souligner l'impressionnant travail de qualité fait avec passion et dévouement par toute l'équipe du personnel de la crèche.

Un immense merci aux enfants, aux familles, aux équipes, aux membres du comité et à tous les partenaires pour leur confiance et leur engagement.

Grâce à vous, la Crèche Casse-Noisettes continue d'évoluer et de proposer un accueil de qualité.