

# CRECHE CASSE-NOISETTES



## RAPPORT ANNUEL 2024



## TABLE DES MATIERES

La Crèche en quelques mots .....	3
Notre vision.....	3
Chiffres-clés en 2024 .....	3
Qui sommes-nous ? .....	3
Notre équipe.....	3
Le comité .....	4
La vie à la crèche.....	5
Les thèmes de l'année et leurs incroyables décors .....	5
Les grands événements Casse-Noisettes :.....	5
Casse-Noisettes continue d'évoluer .....	6
Nos partenariats.....	7
Remerciements.....	7
Finances.....	8
Comptes d'exploitation 2024 .....	8-9
Bilan au 31.12.2024 .....	11
Budget 2025.....	12

## La Crèche en quelques mots

L'année 2024 a été marquée par de nombreux moments précieux et un dynamisme continu au sein de la crèche Casse-Noisettes. Nous sommes ravis de partager avec vous un aperçu des réalisations, des valeurs qui nous guident, ainsi que des efforts de notre équipe dévouée.

### Notre vision

Bien-être de l'enfant, plaisir, stimulation, apprentissage du vivre ensemble, écoute, ouverture : voici les valeurs qui guident les axes pédagogiques de la Crèche Casse-Noisettes. En fonction de leur âge et de leur développement, les enfants évoluent dans un cadre ludique et unique au cœur de la Ville de Romont.

Passion, compétence, bienveillance, fantaisie : tels sont les mots qui animent les professionnels de la Crèche. Au travers de thématiques variées et colorées, l'équipe Casse-Noisettes s'investit pleinement pour un accueil adapté aux besoins de chaque enfant.

### Chiffres-clés en 2024

**92 places d'accueil par jour**, réparties sur deux sites : Les Capucins et la Rue des Moines

**7 groupes d'enfants** : Premiers Mots, Petits Pas, Jardin d'Éveil, Méli-Mélo, Maternelle, Maxiplus, Miniplus

**315 enfants accueillis**, représentant 256 familles venant de **50 villages différents**

**66 collaboratrices et collaborateurs**, pour un total de **45.00 EPT**

**258'508 heures d'accueil** réalisées

**41'780 repas servis**, tous préparés sur place avec le label Fourchette verte

**Bilan financier** : CHF 2'990'530.- de charges, CHF 3'000'988.- de produits, et un bénéfice de CHF 10'458.-

### Qui sommes-nous ?

La Crèche Casse-Noisettes est une association de parents sans but lucratif et reconnue d'utilité publique. Notre crèche est reconnue par l'Association Glâne Région (AGR), agréée par le Service de l'Enfance et de la Jeunesse (SEJ) du Canton de Fribourg, et membre de la Fédération des crèches et garderies fribourgeoises. Nous avons également le statut d'entreprise formatrice, contribuant activement à la formation et au développement des professionnels de demain.

### Notre équipe

La crèche Casse-Noisettes est fière de compter sur une équipe de 64 collaborateurs, représentant un total de 45.00 équivalents plein temps (EPT). Cette équipe passionnée et engagée se compose de :

- 3 membres de la direction
- 3 collaborateurs en administration
- 3 membres en cuisine
- 8 éducateurs de l'enfance diplômés (EDE)
- 14 assistants socio-éducatifs (ASE)
- 10 auxiliaires
- 23 collaborateurs en formation, répartis comme suit :
  - 8 éducateurs de l'enfance en formation (EDE)
  - 9 apprentis
  - 6 stagiaires
- 2 concierges

Chaque rôle est essentiel dans notre mission de fournir un accueil chaleureux et de qualité aux enfants.

## Le comité

En 2024, Madame **Déborah Gilliard** et Monsieur **Maxime Kursner** ont quitté l'aventure Casse-Noisettes. Nous leur adressons nos chaleureux remerciements pour leur engagement et leur précieuse contribution au développement de la crèche.

Composition du Comité au 31 décembre 2024

- **Laurie Giroud-Pochon** / Présidente / Juriste / Membre depuis 2020
- **Joëlle Jaquet** / Vice-présidente / Travailleuse sociale en milieu scolaire / Membre depuis 2023
- **Caroline Gachet** / Économiste / Membre depuis 2021
- **Cédric Michaux** / Greffier juriste / Membre depuis 2023
- **Nicolas Bonvin** / Responsable Création marque / Membre depuis 2023
- **Monsieur Aurélien Kolly** / Dentiste / Membre depuis 2024
- **Madame Floriane De Mallac-L'Homme** / Inspectrice financière

Par ailleurs, deux représentantes des Communes glânoises continuent de participer occasionnellement aux séances du Comité :

- Madame **Murielle Jacquier-Eltschinger**, Conseillère communale à Romont (membre depuis juin 2021).
- Madame **Laetitia Reynaud**, Vice-syndique à Villaz, présidente de la Commission Petite Enfance de l'AGR (membre depuis juin 2021).

Les membres de la direction participent également aux séances du Comité, jouant un rôle clé en assurant le lien entre le terrain et les orientations stratégiques. Leur présence renforce l'efficacité des décisions et garantit que les besoins des enfants et des familles restent au cœur de nos priorités.

- **Christelle Balsiger** / Directrice / En fonction depuis 1993
- **Laurence Defferrard** / Directrice adjointe / En fonction depuis 2012
- **Sabrina Froidevaux** / Responsable administrative / En fonction depuis 2020

### Organe de révision

- Fiduciaire Marc Gobet SA, Romont

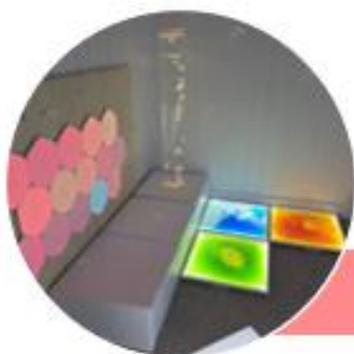
### Un avenir prometteur

Ces évolutions témoignent d'une dynamique riche et positive au sein de la Crèche Casse-Noisettes. Grâce à une gouvernance solide et à une équipe fidèle et consciencieuse, nous continuons à œuvrer pour offrir un environnement de qualité et stimulant aux enfants

## La vie à la crèche

### Les thèmes de l'année et leurs incroyables décors

L'année à la Crèche a été déclinée en deux thèmes : « Casse-Noisettes a la folie des grandeurs » et « Promn'ons nous dans les contes ». Ces thèmes ont été richement décorés dès l'entrée de la Crèche et jusque dans les différents groupes. Un coin « café rencontres » pour permettre aux parents d'échanger a été installé dans le sas d'entrée.



Salle l'émerveil



Coin café pour les parents,  
projet d'une éducatrice en  
formation

### Les grands événements Casse-Noisettes :

Rien de tel que des confettis pour bien commencer l'année ! La crèche a participé à **Carnaval** sous le thème « Le bal des souris ». Petits et grands ont pu défiler dans la joie et la bonne humeur partageant ainsi un moment ludique.



Une **journée portes ouvertes** a été organisée en octobre. Une célébration ouverte à tous avec des activités variées, incluant un concert de l'Annonciade, un foodtruck de crêpes, des postes dans les groupes et un escape-game interactif en lien avec l'histoire de Casse-Noisettes. Quel plaisir de rencontrer les familles et les habitants de la région pour leur faire découvrir l'univers de Casse-Noisettes.

En novembre, « ensemble pour l'avenir » a également été une occasion précieuse pour accueillir les représentants politiques et échanger sur les défis et opportunités de notre secteur. Les crèches de tout le canton ont ouvert leurs portes pour cet événement.

Il est alors l'heure de la saison de l'hiver avec sa chaleureuse période de l'Avent. Cette année encore, les groupes ont organisé un **calendrier de l'Avent** en s'invitant et en partageant des histoires et des activités. Des moments d'échange et de partage, tout ce qu'on aime à Casse-Noisettes.

## Casse-Noisettes continue d'évoluer

Comme chaque année, divers travaux et ajustements ont eu lieu au cours de l'année dans le souci de garder un endroit accueillant, adapté aux tout-petits comme aux plus grands et assurant leur sécurité.

L'un des projets modernisant de cette année fut le travail sur la signalétique. L'installation de nouvelles indications a pour objectif d'améliorer l'orientation au sein de nos locaux.

L'économat a été rénovés afin de mieux répondre aux besoins quotidiens de nos cuisinières.

Et plusieurs nouveaux espaces ont pu éclore, pour le bonheur des petits et des grands :

- « Le Cocon » une petite chambre au calme ; pour permettre aux parents d'allaiter ou donner un biberon. Cette chambre est utilisée également avec des groupes restreints pour une activité découverte.
- « L'émerveil » est une salle sensorielle qui permet d'offrir un environnement apaisant et créatif, où les enfants peuvent éveiller chacun de leurs sens dans un environnement doux.

Cette année l'exercice pompier a également été mené avec succès.

Nos équipes ont suivi une formation en premiers secours pour renforcer leur préparation face aux situations d'urgence.

Après le règlement des parents en 2023, ce fut au tour du règlement du personnel d'être réactualisé.

Un énorme travail pour être en conformité avec la nouvelle loi sur la protection des données a également été mené, apportant quelques petites modifications mineures sur le site internet de la crèche notamment.

D'autres projets sont actuellement en élaboration, promettant d'enrichir encore l'expérience pour nos enfants et familles.



## Nos partenariats

Un petit groupe de résidents du Home des Faverges d'Oron, viennent ponctuellement pour un échange intergénérationnel ; des moments d'échanges et de complicités se créent avec les enfants.

La collaboration avec le Carré d'As continue. Des groupes de 3-4 personnes viennent passer quelques heures à la Crèche pour des activités de jeux et d'intendance avec les groupes.

Depuis de nombreuses années, les enfants ont la chance d'aller se défouler au dojo, qui se trouve juste à côté de la crèche.

## Remerciements

Un immense MERCI aux familles, à l'équipe de Direction et à toute l'équipe éducative pour leur engagement et leur soutien constant. Grâce à vous, 2024 a été une année de partage, de développement et de magie.

Nous sommes impatients de poursuivre cette dynamique en 2025 !



## Finances



### Pertes et Profits - 2024 - 2023 comparés

Charges du personnel			Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023
301.00	Personnel éducatif	CHF	1 738 207.56	1 700 599.92	1 736 911.49
301.01	Personnel de remplacement	CHF	148 198.35	30 000.00	147 992.70
302.00	Direction, administration	CHF	221 943.21	219 100.00	201 197.09
302.01	Cuisine et intendance	CHF	105 822.03	100 900.00	108 190.87
436.00.01.03	Indemnités & remboursement de tiers	CHF	-45 932.35	0.00	-103 025.10
303.00	AVS/AI/APG	CHF	197 818.35	193 600.00	198 964.85
304.00	LPP	CHF	51 686.15	47 043.00	49 857.50
305.00	LAA	CHF	7 967.30	5 717.04	17 202.10
305.01	Assurance perte de gains-maladie	CHF	18 008.20	19 197.96	12 094.95
305.03	Corrections sur prestations	CHF	-3 031.00	0.00	-3 967.10
309.01	Formation et autres frais du personnel	CHF	16 906.00	11 800.00	13 711.30
309.02	Frais de formation des apprentis	CHF	6 886.50	7 002.00	7 570.50
	<b>Sous-total - charges du personnel</b>	<b>CHF</b>	<b>2 464 480.30</b>	<b>2 334 959.92</b>	<b>2 386 701.15</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>					
310.00	Fournitures de bureau	CHF	5 744.70	6 374.00	6 361.75
311.00	Achat de mobilier et équipement	CHF	20 008.98	15 000.00	17 671.47
311.01	Achat matériel pédagogique, jeux	CHF	14 762.79	12 500.00	12 233.05
312.00	Electricité	CHF	6 749.15	9 700.00	6 590.85
313.00	Economat cuisine	CHF	123 156.75	122 812.00	115 290.35
313.01	Achat de fourniture pour soins et pharmacie	CHF	1 490.10	1 354.00	973.50
314.00	Entretien des immeubles	CHF	342.85	0.00	145.60
314.01	Nettoyage des locaux	CHF	65 249.20	68 000.00	54 492.00
314.02	Conciergerie extérieure et déchetterie	CHF	19 484.70	13 000.00	8 136.90
314.03	Travaux d'immeuble à notre charge	CHF	2 732.20	3 000.00	21 884.45
314.04	Décoration intérieure et extérieure	CHF	4 827.16	5 500.00	5 053.77
315.00	Entretien du mobilier/ équip. de bureau	CHF	4 624.20	4 700.00	2 249.80
316.00	Loyer	CHF	179 927.65	180 563.00	137 520.50
316.01	Location du photocopieur et autres	CHF	6 954.35	6 500.00	6 023.45
318.00	Frais de port	CHF	1 081.00	1 700.00	1 020.20
318.01	Téléphones et autres frais de comm.	CHF	9 493.60	10 620.00	8 681.30
318.02	Assurances	CHF	4 274.25	3 000.00	3 577.35
318.03	Informatique, install & maintenance	CHF	11 519.35	11 000.00	15 163.10
318.04	Honoraires architectes	CHF	330.00	0.00	2 296.90
319.00	Publicité et Promotion	CHF	4 437.30	600.00	350.00
319.02	Frais de manifestations (AG, divers fêtes parents)	CHF	7 080.00	7 000.00	6 552.25
319.03	Frais de fiduciaire	CHF	1 945.80	2 300.00	2 263.20
319.05	Pertes sur débiteurs	CHF	5 764.00	0.00	5 759.85
319.06	Frais divers	CHF	599.45	200.00	1 206.35
320.00	Intérêts et frais bancaires & postaux	CHF	184.10	500.00	271.39
330.00	Amortissements machines	CHF	15 657.25	14 000.00	13 177.00
330.01	Amortissements informatique et téléphone	CHF	403.80	0.00	601.00
360.00	Contributions à d'autres associations	CHF	7 225.50	6 340.00	6 850.00
	<b>Total des autres charges d'exploitation</b>	<b>CHF</b>	<b>526 050.18</b>	<b>506 263.00</b>	<b>462 397.33</b>
	<b>Total des charges</b>	<b>CHF</b>	<b>2 990 530.48</b>	<b>2 841 222.92</b>	<b>2 849 098.48</b>

Comptes de produits			Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023
420.00	Intérêts créanciers	CHF	837.79	0.00	333.50
434.00	Contributions des parents (garde)	CHF	1 440 128.70	1 349 224.00	1 358 370.34
434.01	Contributions des parents (repas)	CHF	138 396.00	124 421.00	130 686.75
434.02	Frais d'inscription	CHF	2 500.00	4 000.00	1 900.00
434.05	Frais de rappels et intérêts	CHF	78.00	0.00	222.90
436.04	Contributions du personnel aux repas	CHF	28 400.00	24 336.00	27 479.86
436.05	Escompte	CHF		0.00	17.95
439.00	Cotisations des membres de l'association	CHF	19 100.00	22 100.00	21 850.00
439.01	Autres produits de l'association	CHF	3 244.85	1 500.00	3 242.83
439.09	Produits extraordinaire	CHF	8 251.80	0.00	1 368.20
451.00	Contributions Etat FR pour prise en charge	CHF	216 372.05	208 280.00	205 684.80
451.01	Contribution Etat de FR pour nouvelles places	CHF	30 000.00	19 094.00	-
451.02	Contributions Etat FR pour frais de formation	CHF	1 700.00	600.00	2 000.00
451.50	Contributions Etat - réforme fiscale	CHF	153 179.80	149 305.00	147 444.30
452.00	Contributions des Communes	CHF	751 001.30	750 000.00	745 345.45
453.00	Contributions des employeurs	CHF	119 004.50	114 554.00	113 126.60
454.00	Dons	CHF	7 000.00	0.00	14 000.00
454.01	Convention HFR	CHF	5 400.00	5 400.00	5 400.00
469.00	Ristourne taxe CO2	CHF	1 393.95	1 000.00	1 069.30
	<b>Total des produits</b>	CHF	<b>2 925 988.74</b>	<b>2 773 814.00</b>	<b>2 779 602.78</b>
	<b>Résultat net</b>	CHF	<b>-64 541.74</b>	<b>-67 408.92</b>	<b>-69 495.70</b>
	Dissolution réserve	CHF	75 000.00		73 500.00
	<b>Résultat de l'exercice</b>	CHF	<b>10 458.26</b>		<b>4 004.30</b>

## Bilan au 31.12.2024 comparé au 31.12.2023

Actifs			Au 31.12.2024	Au 31.12.2023
100.00	Caisse	CHF	929.80	125.50
101.00	Postfinance	CHF	1 166.56	7 738.63
101.10	Postfinance, Economat	CHF	10 352.20	13 853.85
102.00	BCF - Compte club	CHF	39 125.45	54 842.25
102.10	BCF - Compte épargne	CHF	51 866.20	60 496.95
102.50	BCF - Garantie de loyer	CHF	38 506.85	38 331.10
110.00	Débiteurs	CHF	5 400.00	2 700.00
110.01	Débiteurs_Kibe (parents)	CHF	165 106.47	73 499.04
110.06	Compte de passage	CHF		52.45
110.10	Débiteurs IA	CHF	295.15	96.35
110.50	Impôt source	CHF	5 975.80	
130.00	Actifs transitoires	CHF	52 920.30	188 535.25
140.00	Immobilisation financière	CHF	100.00	100.00
150.00	Mobilier et machines	CHF	3 680.75	10 756.40
150.01	Informatique et téléphonie	CHF	469.20	0.00
150.02	Aménagements crèche	CHF	32 536.20	26 513.35
199.00	Perte reportée	CHF		0.00
	<b>Total de l'Actif</b>	<b>CHF</b>	<b>408 430.93</b>	<b>477 641.12</b>
Passifs			Au 31.12.2024	Au 31.12.2023
200.00	Créanciers	CHF	38 253.00	24 377.00
200.01	Impôts à la source (retenues)	CHF	2 667.95	121.15
200.02	Dépôts clés	CHF	750.00	700.00
210.02	Réserves variation taux de fréquentation	CHF	160 451.35	160 451.35
240.00	Provisions	CHF	79 842.50	154 842.50
250.00	Passifs transitoires	CHF	51 330.90	60 437.75
250.01	Pensions encaissées d'avance	CHF	48 504.65	60 539.05
290.00	Capital	CHF	16 172.32	9 791.48
299.00	Bénéfice ou perte reportée	CHF	10 458.26	6 380.84
	<b>Total du Passif</b>	<b>CHF</b>	<b>408 430.93</b>	<b>477 641.12</b>

3	CHARGES	Budget 2024	Budget 2025	Ecart 2024-2025
	<b>Charges de personnel</b>			
301.00	Personnel éducatif	1 700 600	1 840 500	139 900
301.01	Personnel de remplacement	30 000	25 000	-5 000
302.00	Direction et administration	219 100	220 500	1 400
302.01	Cuisine et intendance	100 900	100 400	-500
303.00	AVS, AI, APG, AC	193 600	206 400	12 800
304.00	LPP	47 043	48 000	957
305.00	Assurance accidents professionnels LAA et complément	4 716	5 029	312
305.01	Assurance perte de gains-maladie	20 198	21 536	1 338
309.01	Formation, jubilés et autres frais du personnel	10 800	8 000	-2 800
309.02	Frais de formation apprentis	8 000	8 000	0
<b>30</b>	<b>Total Charges de personnel</b>	<b>2 334 958</b>	<b>2 483 365</b>	<b>148 407</b>
	<b>Autres charges d'exploitation</b>			
310.00	Fourniture de bureau	6 374	4 000	-2 374
311.00	Achat de mobilier et équipement	15 000	10 000	-5 000
311.01	Achat de matériel pédagogique, jeux, livres	12 500	9 000	-3 500
312.00	Electricité	9 700	8 500	-1 200
313.00	Economat cuisine et autres matériels	122 812	124 069	1 257
313.01	Achats de fournitures pour soins et pharmacie	1 354	1 354	0
314.00	Entretien d'immeuble	-	-	0
314.01	Nettoyage des locaux (ordinaire et d'été)	68 000	68 500	500
314.02	Conciergerie extérieure et déchetterie	13 000	13 500	500
314.03	Travaux à charge du locataire	3 000	5 000	2 000
314.04	Décoration intérieure & extérieur	5 500	5 500	0
314.06	Nouveau jardin extérieur	-	1 000	1 000
315.00	Entretien du mobilier, des machines de cuisine & burea	4 700	3 000	-1 700
316.00	Loyers	174 523	175 003	480
316.00	Charges des appartements	5 040	5 040	0
316.01	Location du photocopieur et autres	6 500	6 500	0
318.00	Frais de port	1 600	1 600	0
318.01	Téléphone et autres frais de communication	10 620	10 620	0
318.02	Assurances	3 000	3 580	580
318.03	CSE. Kibe + espace collaboration	11 000	12 260	1 260
319.00	Publicité et promotion	600	600	0
319.01	Recherche de personnel	-	-	0
319.02	Frais de manifestations et des organes (AG + comité + e	7 000	6 000	-1 000
319.03	Frais fiduciaire	2 300	2 400	100
319.04	Frais de poursuites	-	-	0
319.05	Pertes sur débiteurs	-	-	0
319.06	Frais divers	1 300	1 300	0
<b>31</b>	<b>Total Autres charges d'exploitation</b>	<b>485 423</b>	<b>478 326</b>	<b>-7 097</b>
320.00	Intérêts et frais bancaires / postaux	500	500	0
<b>32</b>	<b>Total Charges financières</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>0</b>
330.00	Amortissement machines, mobiliers et immobiliers	14 000	14 000	0
<b>33</b>	<b>Total Amortissements</b>	<b>14 000</b>	<b>14 000</b>	<b>0</b>
360.00	Contributions à d'autres associations	6 340	6 720	380
<b>36</b>	<b>Total Contributions</b>	<b>6 340</b>	<b>6 720</b>	<b>380</b>
390	Eval. du coût de prestations fournies gratuitement par d	-	-	0
<b>39</b>	<b>Total Imputations internes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL des charges</b>	<b>2 841 221</b>	<b>2 982 911</b>	<b>-141 690</b>

4	PRODUITS	Budget 2024	Budget 2025	Ecart 2024-2025
434.00	Contributions des parents aux frais de garde	1 349 224	1 423 760	74 536
434.01	Contributions des parents aux frais de repas	124 421	136 920	12 499
434.02	Frais d'inscription	4 000	5 000	1 000
436.04	Contribution du personnel pour les repas	24 336	30 000	5 664
436.05	Escompte	0	0	0
439.00	Cotisations des membres de l'association	22 100	22 000	-100
439.01	Autres produits de l'association	1 500	1 500	1 500
<b>43</b>	<b>Total Produits principaux</b>	<b>1 525 580</b>	<b>1 619 180</b>	<b>93 599</b>
	Subventions, contributions Loterie Romande			
451.00	Contribution Etat FR pour prise en charge	208 280	212 531	4 251
451.01	Contribution fédérale pour création nouvelles places	19 094		-19 094
451.02	Contribution Etat FR pour frais de formation	600	600	0
451.03	Contribution Etat FR réforme fiscale	149 305	152 352	3 047
452.00	Pot commun AGR	750 000	806 472	56 472
453.00	Contribution des employeurs	114 554	116 892	2 338
454.00	Dons & Loterie Romande	-	-	0
454.01	Convention HFR	5 400	5 400	0
469.00	Ristourne de la taxe CO2	1 000	1 400	400
<b>45</b>	<b>Total Subventions &amp; contributions</b>	<b>1 248 234</b>	<b>1 295 647</b>	<b>47 413</b>
	<b>TOTAL des produits</b>	<b>2 773 814</b>	<b>2 914 827</b>	<b>141 012</b>
	<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-67 407</b>	<b>- 68 084</b>	<b>- 678</b>
	Dissolution de réserve fédérale	73 500	70 000	
	<b>RESULTAT FINAL</b>	<b>6 093</b>	<b>+ 1 916</b>	