

# CRECHE CASSE-NOISETTES



## RAPPORT ANNUEL 2022



## TABLE DES MATIERES

La Crèche en bref.....	3
Vision .....	3
Chiffres-clés en 2022 .....	3
Organisation.....	3
Rapport d'activité.....	5
La vie à la Crèche côté cour... ..	5
...et côté ville.....	8
Finances.....	11
Comptes d'exploitation 2022 .....	11
Bilan au 31.12.2022 .....	13
Budget 2023.....	14

# La Crèche en bref

## Vision

Bien-être de l'enfant, plaisir, stimulation, apprentissage du vivre ensemble, écoute, ouverture : voici les valeurs qui guident les axes pédagogiques de la Crèche Casse-Noisettes. En fonction de leur âge et de leur développement, les enfants évoluent dans un cadre ludique et unique au cœur de la Ville de Romont.

Passion, compétence, bienveillance, fantaisie : tels sont les mots qui animent les professionnels de la Crèche. Au travers de thématiques variées et colorées, l'équipe Casse-Noisettes s'investit pour un accueil adapté aux besoins de chaque enfant.

## Chiffres-clés en 2022

86 places d'accueil par jour, réparties sur les sites des Capucins et de la Rue des Moines

7 groupes d'enfants (Premiers Mots, Petits Pas, Jardin d'Éveil, Méli-Mélo, Maternelle, Maxiplus, Miniplus)

289 enfants accueillis

60 collaboratrices et collaborateurs

269 parents membres de l'Association

233'093 heures d'accueil

24'276 repas servis (préparés sur place avec le label Fourchette verte)

CHF 2'741'802.13 de charges

CHF 2'744'484.90 de produits

CHF 1'526.02 de bénéfice

## Organisation

La Crèche Casse-Noisettes est une association de parents sans but lucratif et d'utilité publique. La Crèche compte 60 collaboratrices et collaborateurs, dont 17 en formation (5 stagiaires, 8 apprenti-e-s, 4 éducatrices), représentant 41,5 emplois plein temps. La Crèche est reconnue par l'Association Glâne Région (AGR), agréée par le Service de l'Enfance et de la Jeunesse (SEJ) du Canton de Fribourg, membre de la Fédération des crèches et garderies fribourgeoises et a le statut d'entreprise formatrice.

## Comité

Un comité bénévole veille à la gestion et au bon fonctionnement de la Crèche. Le Comité de l'Association, nommé par l'Assemblée générale, se compose au minimum de cinq membres bénévoles possédant des compétences diverses, et de deux membres représentant la Commune de Romont et une autre Commune glânoise.

En 2022, et après plusieurs années à la présidence du Comité, Madame Sarah Devaud a passé le relais à Mesdames Laurie Giroud-Pochon et Géraldine Sudan, qui ont repris la tête du Comité en co-présidence. Nous adressons à Sarah nos sincères remerciements pour son engagement en faveur de la Crèche.

Lors de l'Assemblée générale du 13 avril 2022 qui s'est tenue par voie circulaire, un nouveau membre, Madame Déborah Gilliard, a intégré le Comité de la Crèche Casse-Noisettes. A la rentrée 2022, 3 nouvelles personnes ont rejoint le Comité en qualité d'observateurs : Madame Joëlle Jaquet et Messieurs Cédric Michaux et Nicolas Bonvin.

Deux représentantes des Communes glânoises sont invitées à participer aux séances du Comité. Il s'agit de Mesdames Murielle Jacquier-Eltschinger, Conseillère communale à Romont et Laetitia Reynaud, Vice-syndique à Villaz et présidente de la Commission Petite Enfance de l'AGR, qui ont rejoint le Comité en juin 2021.

Au 31 décembre 2022, le Comité est composé des personnes suivantes :

Co-présidentes : Laurie Giroud-Pochon / Juriste / 2020 et Géraldine Sudan / Responsable RH / 2019

Réjane Bourqui, vice-présidente / Pharmacienne / 2016

Caroline Gachet / Economiste / 2021

Maxime Kursner / Economiste / 2021

Déborah Gilliard / Employée de commerce / 2022

Cédric Michaux / Greffier juriste / 2023

Joëlle Jaquet / Assistante sociale / 2023

Nicolas Bonvin / Responsable Création marque / 2023

Avec la participation de Mesdames

Murielle Jacquier-Eltschinger / Représentante des Communes / 2021

Laetitia Reynaud / Représentante des Communes / 2021

### Direction

Christelle Balsiger / Directrice / 1993

Laurence Defferrard / Directrice adjointe / 2012

Sabrina Froidevaux / Responsable administrative / 2020

### Organe de révision

Fiduciaire Marc Gobet SA, Romont

# Rapport d'activité

## La vie à la Crèche côté cour...

L'année 2022 a été pour la Crèche Casse-Noisettes une année de retour à une nouvelle normalité. Les dernières mesures sanitaires ont été levées en février 2022, permettant la reprise des repas communs entre le personnel et les enfants et le retour des parents dans les salles des groupes lors des moments de transition. L'année 2022 a permis de roder le fonctionnement sur les deux sites de la Crèche Casse-Noisettes, avec le site historique des Capucins qui abrite la Crèche depuis 2005 et le site de la Rue des Moines intégrant les deux nouveaux groupes des Maxiplus et des Miniplus depuis octobre 2021.



*Scènes de vie à Casse-Noisettes*

L'année à la Crèche a été déclinée en deux thèmes : « Casse-Noisettes voyage dans le temps » et « A Casse-Noisettes tout est possible ou presque ». Ces thèmes ont été richement décorés dès l'entrée de la Crèche et jusque dans les différents groupes. L'ingénieuse machine à voyager dans le temps installée dans le sas d'entrée aura capté tout l'intérêt des enfants dès leur arrivée à la Crèche.



*La machine à voyager dans le temps à l'entrée de la Crèche*



*La cour de la Crèche sur le thème « Casse-Noisettes remonte le temps »*



*Dans le féerie du thème « A Casse-Noisettes tout est possible ou presque » dès la cour intérieure*

Avec la levée des dernières restrictions sanitaires, les traditionnels événements de la Crèche ont à nouveau pu se dérouler dans la joie et la bonne humeur, avec le retour marqué de Carnaval. Malgré l'annulation du cortège officiel, Casse-Noisettes a pu organiser de magnifiques festivités autour du

thème des pirates. La manifestation a été très appréciée des petits comme des grands, avec la Décapsuleuse en hôte d'honneur.



*Carnaval à la Crèche avec la Décapsuleuse*

La fête de l'été a eu lieu le 6 juillet pour marquer la fin de l'année scolaire 2021/2022. Une belle réussite qu'ont appréciée de nombreux parents et enfants sous un soleil radieux.

La fête de Noël a malheureusement dû être annulée à cause du mauvais temps. L'esprit de Noël a toutefois pu être partagé dans les groupes avec les traditionnelles fenêtres de l'Avent.

Divers travaux et ajustements ont eu lieu au cours de l'année dans le souci de garder un endroit accueillant, adapté aux tout-petits comme aux plus grands et assurant leur sécurité. Dans les nouveaux locaux de la Poste, les cuisines ont été réaménagées pour garantir une hygiène irréprochable selon les normes en vigueur, des parois phoniques ont été installées pour améliorer le confort des enfants et du personnel et des détecteurs incendie supplémentaires ont été mis en place.

Côté Capucins, en attendant la rénovation de la cuisine qui est en projet pour 2023, le couloir du sous-sol a été assaini, les luminaires du rez et du premier étage ont été changés et la peinture dans le groupe des Petits Pas refaite.

Cette année l'exercice pompier a également été mené dans les nouveaux groupes de la Poste, permettant de valider et préciser toutes les procédures d'évacuation.

## ...et côté ville

De nouvelles collaborations ont débuté ou repris durant l'année. Depuis Pâques 2022, un groupe de la Crèche Casse-Noisettes part en villégiature tous les mardis matin à Epicentre, assurant une solution de garde ponctuelle pour des enfants de 2 à 6 ans dont les parents souhaitent profiter des installations sportives (toutes les informations nécessaires sont disponibles sur le site d'Epicentre).



## Garderie Epicentre

**LA GARDERIE EPICENTRE TOUS LES MARDIS DE 9H15 À 10H30  
(SAUF DURANT LES VACANCES SCOLAIRES)**

(Pour les enfants de 2 à 6 ans)

VENEZ FAIRE VOTRE SPORT, ON S'OCCUPE DES ENFANTS !!

- COURS D'AQUAJOGGING (9h30-10h15)
- NATATION
- FITNESS
- BIEN-ÊTRE (SAUNA/HAMMAM)

TOUT EST À VOTRE DISPOSITION !

PRIX DE LA GARDERIE : CHF 5.00  
PRIX DU COURS D'AQUAJOGGING : CHF 8.00  
+ tarif horaire selon la zone

[INSCRIPTION OBLIGATOIRE, CLIQUEZ ICI](#)

*« Garderie Epicentre » assurée par la Crèche Casse-Noisettes*

Dès la rentrée 2022, la collaboration avec le Carré d'As a repris. Des groupes de 2-3 personnes viennent passer quelques heures à la Crèche pour des petites activités d'intendance avec les groupes.

En 2022, la Direction et le Comité ont œuvré à la mise à jour du concept pédagogique, désormais disponible sur le site internet de la Crèche, et du règlement des parents, qui sera validé après les modifications proposées lors de l'Assemblée générale 2023.

Pour clore l'année 2022, marquer les plus de 30 ans d'existence de Casse-Noisettes, et enfin pour fêter dignement l'ouverture des deux nouveaux groupes, une journée portes ouvertes de la Crèche a été organisée le 26 novembre 2022. Les divers partenaires de la Crèche, tels que les membres de la

Commission Petite Enfance de l'AGR (encore ABMG à cette époque), les communes, la Bourgeoisie, les anciens membres du Comité, la faïtière, le SEJ ont été invités à partager une matinée à la Crèche. Cette manifestation a permis de présenter les nouveaux locaux de la Crèche et de mettre en avant deux valeurs qui l'animent, la compétence et la passion. Les compétences du personnel de la Crèche ont par ailleurs été mises en avant lors d'une journée de formation où le concept de formation de Casse-Noisettes a été présenté sur demande de l'OrTra le 24 novembre 2022.

**INVITATION**

**CASSE NOISSETTES**  
LA CRÈCHE DE ROMONT

Depuis octobre 2021, la Crèche Casse-Noisettes a pris possession de 2 magnifiques appartements au 3ème étage du bâtiment de la Poste en plus des locaux qu'elle occupe dans le bâtiment historique des Capucins.

L'occasion vous est offerte de venir découvrir le monde magique de la Crèche Casse-Noisettes le

**SAMEDI 26 NOVEMBRE 2022**

10H00 À 12H00

**ACCUEIL, GRAND RUE 46  
DANS LA CHAPELLE DES CAPUCINS**

**VISITE GUIDÉE DE NOS DEUX BÂTIMENTS**

**APÉRITIF ET PARTIE OFFICIELLE**

Merci de bien vouloir vous inscrire d'ici au 12 novembre 2022, au moyen du formulaire d'inscription en ligne.

**CLIQUEZ ICI**

Nous nous réjouissons de partager ce moment avec vous et vous présentons nos salutations les meilleures.

*Laurie Giroud et Géraldine Sudan*  
Laurie Giroud et Géraldine Sudan  
Co-Présidente

*Christelle Balsiger*  
Christelle Balsiger  
Directrice

*Invitation aux portes ouvertes de la Crèche le 26 novembre 2022*

2022, l'histoire de Casse-Noisettes continue après plus de 30 ans d'existence, avec un dynamisme et une créativité intacts au service de la petite enfance. Un grand merci à la Direction et à tout le personnel de Casse-Noisettes pour son engagement !



*L'équipe Casse-Noisettes lors de la sortie d'entreprise à Fribourg en juillet 2022, merci à toutes et tous !*

# Finances

## Comptes d'exploitation 2022

Les comptes de charges 2022 se présentent comme suit :

Comptes de charges			Comptes 2022	Budget 2022	Comptes 2021
301.00	Personnel éducatif	CHF	1 599 537.90	1 592 000.00	1 247 313.15
301.01	Personnel de remplacement	CHF	139 409.50	30 000.00	114 471.20
302.00	Direction, administration	CHF	165 334.00	167 360.00	163 606.30
302.01	Cuisine et intendance	CHF	124 116.85	98 700.00	82 755.05
436.00.01.03	Indemnités & remboursement de tiers	CHF	-53 608.35	0.00	-103 520.70
303.00	AVS/AI/APG	CHF	185 284.60	178 200.00	152 319.55
304.00	LPP	CHF	42 559.55	41 000.00	36 971.90
305.00	LAA	CHF	8 764.85	4 343.00	20 831.90
305.01	Assurance perte de gains-maladie	CHF	19 900.15	18 597.00	3 607.75
305.03	Corrections sur prestations	CHF	-959.00	0.00	-1 300.80
309.01	Formation et autres frais du personnel	CHF	18 539.40	15 620.00	8 077.10
309.02	Frais de formation des apprentis	CHF	4 846.00	8 755.00	389.00
310.00	Fournitures de bureau	CHF	4 788.75	7 300.00	5 834.10
311.00	Achat de mobilier et équipement	CHF	17 811.66	17 000.00	25 926.85
311.01	Achat matériel pédagogique, jeux	CHF	11 715.05	12 000.00	13 118.50
312.00	Electricité	CHF	5 597.70	6 700.00	4 537.10
313.00	Economat cuisine	CHF	103 537.80	104 000.00	91 764.95
313.01	Achat de fourniture pour soins et pharmacie	CHF	1 461.10	1 300.00	1 144.55
314.00	Entretien des immeubles	CHF	214.80	0.00	0.00
314.01	Nettoyage des locaux	CHF	57 342.50	55 800.00	39 820.50
314.02	Conciergerie extérieure et déchetterie	CHF	12 850.85	10 040.00	12 711.35
314.03	Travaux d'immeuble à charge du locataire	CHF	18 471.65	3 000.00	21 467.35
314.04	Décoration intérieure et extérieure	CHF	4 737.40	6 000.00	4 988.05
315.00	Entretien du mobilier/ équip. de bureau	CHF	5 377.70	6 000.00	1 954.70
316.00	Loyer	CHF	128 040.00	123 000.00	96 765.00
316.01	Location du photocopieur et autres	CHF	5 742.07	6 520.00	5 341.35
318.00	Frais de port	CHF	1 445.60	1 500.00	1 047.60
318.01	Téléphones et autres frais de comm.	CHF	8 807.85	10 724.00	7 591.80
318.02	Assurances	CHF	2 434.90	2 884.00	2 396.60
318.03	CSE.Kibe	CHF	11 425.85	10 530.00	15 400.61
318.04	Honoraires architectes	CHF	100.00	0.00	8 425.00
319.00	Publicité et Promotion	CHF	2 012.95	600.00	8 782.45
319.02	Frais de manifestations (AG, divers fêtes parents)	CHF	9 170.60	7 000.00	6 481.85
319.03	Frais de fiduciaire	CHF	1 500.00	2 500.00	3 043.25
319.04	Frais de poursuites	CHF	146.60	0.00	0.00
319.05	Pertes sur débiteurs	CHF	1 034.00	0.00	0.00
319.06	Frais divers	CHF	1 412.00	1 200.00	2 371.05
320.00	Intérêts et frais bancaires & postaux	CHF	402.00	1 127.00	443.64
330.00	Amortissements machines	CHF	12 780.85	10 735.00	20 384.60
330.01	Amortissements informatique et téléphone	CHF	599.00	0.00	0.00
360.00	Contributions à d'autres associations	CHF	5 850.00	5 210.00	6 072.50
	<b>Total des charges</b>	<b>CHF</b>	<b>2 690 536.68</b>	<b>2 567 245.00</b>	<b>2 133 336.70</b>

Les comptes de produits 2022 se présentent comme suit :

<b>Comptes de produits</b>			<b>Comptes 2022</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Comptes 2021</b>
420.00	Intérêts créanciers	CHF	3.10	0.00	5.75
434.00	Contributions des parents (garde)	CHF	1 244 777.80	1 308 704.00	1 009 089.35
434.01	Contributions des parents (repas)	CHF	114 981.10	101 785.00	83 466.70
434.02	Frais d'inscription	CHF	2 200.00	2 500.00	3 550.00
434.04	Dépannages	CHF	20.00	0.00	0.00
434.05	Frais de rappels et intérêts	CHF	185.00	0.00	92.00
436.04	Contributions du personnel aux repas	CHF	26 680.00	22 500.00	20 299.00
436.05	Escompte	CHF	-25.55	0.00	-4.64
439.00	Cotisations des membres de l'association	CHF	18 700.00	17 000.00	23 000.00
439.01	Autres produits de l'association	CHF	12 108.50	0.00	2 749.96
439.09	Produits extraordinaire	CHF	856.75		0.00
451.00	Contributions Etat FR pour prise en charge	CHF	235 773.05	141 781.00	208 916.55
451.01	Contribution Etat de FR pour nouvelles places	CHF	82 000.00	110 000.00	38 000.00
451.02	Contributions Etat FR pour frais de formation	CHF	1 717.00	1 751.00	1 683.00
451.50	Contributions Etat - réforme fiscale	CHF	99 202.25	101 635.00	0.00
452.00	Contributions ABMG - Pte Enfance	CHF	744 070.70	700 000.00	565 749.30
453.00	Contributions des employeurs	CHF	107 304.70	77 980.00	137 665.75
454.00	Loterie Romande	CHF	0.00	34 400.00	24 800.00
454.01	Dons	CHF	0.00	5 400.00	15 400.00
469.00	Ristourne taxe CO2	CHF	1 178.90	1 000.00	400.00
	<b>Total des produits</b>	<b>CHF</b>	<b>2 691 733.30</b>	<b>2 626 436.00</b>	<b>2 134 862.72</b>
	<b>Résultat net</b>	<b>CHF</b>	<b>1 196.62</b>	<b>59 191.00</b>	<b>1 526.02</b>
	Dissolution réserve	CHF			
	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>CHF</b>	<b>1 196.62</b>		<b>1 526.02</b>

## Bilan au 31.12.2022

<b>Actifs</b>			<b>Au 31.12.2022</b>	<b>Au 31.12.2021</b>
100.00	Caisse	CHF	705.55	1 199.25
101.00	Postfinance	CHF	52 356.26	47 516.32
101.10	Postfinance, Economat	CHF	14 461.00	12 169.60
102.00	BCF - Compte club	CHF	24 749.05	106 414.52
102.10	BCF - Compte épargne	CHF	17 359.30	37 357.45
102.50	BCF - Garantie de loyer	CHF	12 511.25	12 510.00
110.00	Débiteurs	CHF	2 700.00	2 700.00
110.01	Débiteurs_Kibe (parents)	CHF	35 074.05	23 306.75
110.02	Provisions pour pertes s/débiteurs	CHF	0.00	-1 400.00
110.04	Covid-19 personnes vulnérables	CHF	0.00	0.00
110.06	Compte de passage	CHF	-656.00	-398.35
130.00	Actifs transitoires	CHF	184 743.05	91 950.30
140.00	Immobilisation financière	CHF	100.00	100.00
150.00	Mobilier et machines	CHF	14 856.05	20 595.85
150.01	Informatique et téléphonie	CHF	601.00	1.00
150.02	Aménagements crèche	CHF	13 476.15	20 517.20
199.00	Perte reportée	CHF	0.00	346.10
	<b>Total de l'Actif</b>	<b>CHF</b>	<b>373 036.71</b>	<b>374 885.99</b>

<b>Passifs</b>			<b>Au 31.12.2022</b>	<b>Au 31.12.2021</b>
200.00	Créanciers	CHF	33 579.59	44 076.84
200.01	Impôts à la source (retenues)	CHF	0.00	0.00
200.02	Dépôts clés	CHF	550.00	550.00
210.02	Réserves variation taux de fréquentation	CHF	160 451.35	160 451.35
240.00	Provisions	CHF	0.00	0.00
250.00	Passifs transitoires	CHF	129 906.75	125 416.10
250.01	Pensions encaissées d'avance	CHF	36 381.00	33 074.20
290.00	Capital	CHF	9 791.48	9 791.48
299.00	<b>Bénéfice</b> ou perte reportée	CHF	2 376.54	1 526.02
	<b>Total du Passif</b>	<b>CHF</b>	<b>373 036.71</b>	<b>374 885.99</b>

## Budget 2023

3	CHARGES	Budget 2022	Budget 2023	Ecart BU22 - BU23
	<b>Charges de personnel</b>			
301.00	Personnel éducatif	1 592 000	1 626 483	34 483
301.01	Personnel de remplacement	30 000	30 000	0
302.00	Direction et administration	167 360	193 466	26 106
302.01	Cuisine et intendance	98 700	105 153	6 453
303.00	AVS, AI, APG, AC	178 200	185 972	7 772
304.00	LPP	41 000	42 500	1 500
305.00	Assurance accidents professionnels LAA et complémentaire	4 343	4 497	154
305.01	Assurance perte de gains-maladie	18 597	19 258	660
309.01	Formation, jubilés et autres frais du personnel	15 620	16 250	630
309.02	Frais de formation apprentis	8 755	8 755	0
<b>30</b>	<b>Total Charges de personnel</b>	<b>2 154 575</b>	<b>2 232 334</b>	<b>77 759</b>
	<b>Autres charges d'exploitation</b>			
310.00	Fourniture de bureau	7 300	6 000	-1 300
311.00	Achat de mobilier et équipement	17 000	12 000	-5 000
311.01	Achat de matériel pédagogique, jeux, livres	12 000	11 000	-1 000
312.00	Electricité	6 700	6 700	0
313.00	Economat cuisine et autres matériels	104 000	114 760	10 760
313.01	Achats de fournitures pour soins et pharmacie	1 300	1 300	0
314.00	Entretien des immeubles	-	-	0
314.01	Nettoyage des locaux (ordinaire et d'été)	55 800	55 800	0
314.02	Conciergerie extérieure et déchetterie	10 040	12 000	1 960
314.03	Menus travaux à charge du locataire	3 000	3 500	500
314.04	Décoration intérieur et extérieur	6 000	5 500	-500
315.00	Entretien du mobilier, des machines, et des équip. de burea	6 000	4 500	-1 500
316.00	Loyer + charges appart	123 000	129 040	6 040
316.01	Location du photocopieur et autres	6 520	6 500	-20
318.00	Frais de port	1 500	1 700	200
318.01	Téléphone et autres frais de communication	10 724	9 000	-1 724
318.02	Assurances	2 884	2 800	-84
318.03	CSE.Kibe + espace collaboration	10 530	9 000	-1 530
319.00	Publicité et promotion	600	600	0
319.01	Recherche de personnel	-	-	0
319.02	Frais de manifestations et des organes (AG + comité + event	7 000.00	7 000.00	0
319.03	Frais fiduciaire	2 500.00	2 300.00	-200
319.06	Frais divers	1 200	1 200	0
<b>31</b>	<b>Total Autres charges d'exploitation</b>	<b>395 598</b>	<b>402 200</b>	<b>6 602</b>
320.00	Intérêts et frais bancaires / postaux	1 127	500	-627
<b>32</b>	<b>Total Charges financières</b>	<b>1 127</b>	<b>500</b>	<b>-627</b>
330.00	Amortissement machines, mobiliers et immobiliers	10 735	26 425	15 690
<b>33</b>	<b>Total Amortissements</b>	<b>10 735</b>	<b>26 425</b>	<b>15 690</b>
360.00	Contributions à d'autres associations	5 210	6 100	890
<b>36</b>	<b>Total Contributions</b>	<b>5 210</b>	<b>6 100</b>	<b>890</b>
<b>TOTAL des charges</b>		<b>2 567 245</b>	<b>2 667 558</b>	<b>134 303</b>

4	PRODUITS	Budget 2022	Budget 2023	Ecart BU22 - BU23
434.00	Contributions des parents aux frais de garde	1 308 704	1 241 188	-67 517
434.01	Contributions des parents aux frais de repas	101 785	115 120	13 335
434.02	Frais d'inscription	2 500	3 200	700
436.04	Contribution du personnel pour les repas	22 500	21 500	-1 000
439.00	Cotisations des membres de l'association	17 000	20 000	3 000
439.01	Autres produits de l'association	-		0
<b>43</b>	<b>Total Produits principaux</b>	<b>1 452 489</b>	<b>1 401 007</b>	<b>-51 482</b>
	<b>Subventions, contributions Loterie Romande</b>			
451.00	Contribution Etat FR pour prise en charge	141 781	164 797	23 016
451.01	Contribution fédérale pour création nouvelles places	110 000.00	110 000	0
451.02	Contribution Etat FR pour frais de formation	1 751	500	-1 251
451.03	Contribution Etat FR réforme fiscale	101 635.00	132 477	30 842
452.00	Pot commun ABMG	700 000	750 000	50 000
453.00	Contribution des employeurs	77 980	90 638	12 659
454.00	Dons & Loterie Romande	34 400	-	-34 400
454.01	Convention HFR	5 400	5 400	0
469.00	Ristourne de la taxe CO2	1 000	400	0
<b>45</b>	<b>Total Subventions &amp; contributions</b>	<b>1 173 947</b>	<b>1 254 212</b>	<b>80 866</b>
<b>TOTAL des produits</b>		<b>2 626 436</b>	<b>2 655 220</b>	<b>811 786</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>59 191</b>	<b>- 12 338</b>	<b>- 71 529</b>
	Dissolution de réserve fédérale reçue en 2022		64 000	
<b>RESULTAT FINAL</b>		<b>59 191</b>	<b>+ 51 662</b>	<b>- 7 529</b>